

"Oog en oor hebben voor de onbewuste processen bij communicatie en samenwerking."



**Astrid Ehteld** is een ervaren communicatietrainer, coach en procesbegeleider. Tevens is zij register counsellor. Haar expertise heeft ze opgebouwd in de sectoren zorg en welzijn, hoger beroepsonderwijs en onderwijsbegeleiding. Al meer dan 25 jaar begeleidt zij mensen van wie tijdelijk de draaglast groter is dan hun draagkracht. Invloed van gedrag, weerstand, samenwerken en zaken vanuit verschillende invalshoeken benaderen, zijn onderwerpen die haar boeien. Op het thema 'professionele communicatie' ondersteunt ze graag groepen die gezamenlijk taken moeten verrichten om organisatie doelen te behalen. Met name teams van voorscholen en het primair onderwijs kunnen hun voordeel doen met de trainingen 'Gesprekken met ouders' en 'Sociaal-emotionele ontwikkeling van kinderen'. Nieuwsgierig naar wat mensen beweegt, is Astrid krachtig in het faciliteren van moeizame processen binnen (school)organisaties. Vanuit haar eigen bureau Joeroké (You're OK) werkt ze met lef, humor en plezier samen met het departement Bestuurs- en Organiseringswetenschap van de Universiteit Utrecht, Maatschap Onderwijs en Het ABC, onderwijsadviseurs Amsterdam.



**Hank Beermann** is adviseur, procesbegeleider, trainer en gecertificeerd coach. Hij ondersteunt en begeleidt (bovenschools-) management, besturen en schoolteams. Zijn passie en professionele betrokkenheid zijn zowel gericht op organisatieontwikkeling als op persoonlijke ontwikkeling. (Complexe) verandertrajecten binnen het primair onderwijs hebben zijn warme belangstelling, evenals personeelsbeleid, herinrichting van bestuurlijke verhoudingen, bestuurlijke schaalvergroting en het ontwikkelen van strategisch beleid. Als adviseur bevindt hij zich regelmatig in de rol van procesbegeleider of projectleider, vooral in verzelfstandiging- of fusietrajecten. Hij maakt daarbij gebruik van zijn ervaring als schoolleider en als trainer en adviseur voor een landelijke besturenorganisatie (VBS), de Algemene Vereniging Schoolleiders en M&O-groep. Sinds 2008 maakt Hank deel uit van de Maatschap Onderwijs. Als coach richt hij zich vooral op de persoonlijke ontwikkeling en het groeien in effectief gedrag van zijn cliënten.

Wilt u meer weten? Neem gerust contact op. Dan wordt vanzelf duidelijk wat wij voor u kunnen betekenen.



Astrid Ehteld  
tel. 075 - 612 5936  
tel. 06 - 13131667  
joeroke@planet.nl



Maatschap Onderwijs

Hank Beermann  
tel. 06 - 20963968  
h.beermann@maatschaponderwijs.nl  
www.maatschaponderwijs.nl

## Mensen maken het verschil



Fotografie: Carla Verhoef

Communiceren  
Leiding geven  
Samenwerken  
Persoonlijke effectiviteit

Verschillen zijn lastig en uitdagend.

Astrid Ehteld en Hank Beermann ondersteunen de ontwikkeling van mensen en organisaties, gericht op samenwerking en resultaat. Soms in complexe verandertrajecten, of gewoon, omdat het beter kan.

Cedrukt op gerecycled papier. Het FSC-keurmerk geeft de zekerheid dat de grondstof voor het papier afkomstig is uit verantwoord beheerde bossen.



### Wat speelt er?

Organisaties en de mensen die er werken zijn voortdurend in beweging. Collega's gaan weg, er komen nieuwe mensen bij. De onderwijskundige aanpak, het bestuur, de omgeving en u zelf veranderen. Dat is niet altijd gemakkelijk. Vaak zijn er genoeg goede mensen in uw organisatie, professionele instrumenten, de beste bedoelingen, en toch...

Het is voor leidinggevendenden niet altijd mogelijk om goed zicht te krijgen op waar hun medewerkers mee worstelen. Medewerkers weten vaak niet hoe hun persoonlijke ambitie te verbinden met de organisatie-doelen. Als het de mensen dan ook niet lukt om 'de goede vragen' aan elkaar te stellen kan het in de praktijk behoorlijk wringen.

**"Op structuur gerichte adviezen en technische oplossingen zijn er al genoeg. Voor ons staat blijvende ontwikkeling en groei centraal."**

### Samen tot de kern

Hank en Astrid zijn twee ervaren onderwijsadviseurs en een aan elkaar gewaagd duo. Hank kan snel, scherp en analytisch zijn. Astrid denkt meer creatief. Ze kan langdurig luisteren en woorden geven aan kwesties die onder de oppervlakte meespelen, maar niet uitgesproken worden. Samen dringen ze door tot de kern.

Astrid en Hank confronteren met respect en laten zien en ervaren hoe je elkaar professioneel kunt aanvullen en versterken. Ze helpen mensen en organisaties om vanuit verwondering naar zaken te kijken en de rijkdom van verschillende invalshoeken te zien.

Ontwikkelen is jezelf ook de vraag stellen 'Wat wil ik behouden? Waar zit de positieve energie en kracht? Waar gaat het goed?' Astrid Echteld en Hank Beermann zijn meesters in het accelereren van positieve ervaringen. Ze nodigen mensen uit hun 'rugzak uit te pakken' en te ontdekken wat zij al aan goeds met zich meedragen.

Met acceptatie begint groei. Dit is extra waardevol in het onderwijs, waar het er ook om gaat bij kinderen positieve ervaringen te genereren.



"Verschillen tussen mensen zijn een gegeven. Wij hebben geleerd elkaar als trainers te vertrouwen, ook als we het zelf anders zouden doen. Deze ervaring nemen we mee in ons werk in schoolorganisaties."

"We laten zien hoe je nieuwsgierig naar elkaar kan zijn, hoe je kan meebewegen en op professionele wijze vragen kan stellen. Soms betekent het leren je eigen onzekerheid en angsten te verdragen en gaandeweg daarmee om te gaan. Soms is het leren accepteren dat dingen onveranderbaar zijn."

### Wat we doen

Voor bovenschools management, schoolleiding en schoolteams verzorgen Astrid Echteld en Hank Beermann ondermeer de volgende producten:

- 1 Leidinggeven aan professionals bij schoolontwikkeling**  
Versterkt het beleidsvoerend vermogen en de resultaatgerichte samenwerking tussen de integraal schoolleider en het bovenschools management.
- 2 Samenwerken in teams**  
Vergroot de communicatieve vaardigheden van mensen die in groepen samenwerken.
- 3 Educatief partnerschap tussen school en ouders**  
Zoomt in op factoren die communicatie tussen school en ouders negatief beïnvloeden. Reflecteert op lerengedrag om te komen tot effectieve samenwerking met ouders.
- 4 Werken aan persoonlijke effectiviteit**  
Begeleidt persoonlijke groei en ontwikkeling door middel van coaching, counselling en collegiale consultatie.

### Proces en product

Voor Hank Beermann en Astrid Echteld staan altijd uw mensen en hun werkomgeving centraal. Het gaat erom dat een gekozen structuur gaat werken voor de mensen in de organisatie, in plaats van dat deze hen belemmert. Uw vraag bepaalt de accenten en de richting van de ondersteuning. Daarbij is aandacht voor zowel het product als het proces.

Astrid en Hank leveren uitsluitend maatwerk. Dat betekent: altijd een grondige intake, een zo breed mogelijk gesprek met degenen om wie het gaat en een in samenspraak geformuleerde opdracht. Tussentijds en/of achteraf vindt er evaluatie plaats en nazorg gericht op borging.

U kunt Astrid Echteld en Hank Beermann inzetten bij een crisis, wanneer acute verbetering nodig is. Ook schoolorganisaties die de focus op hun professionele ontwikkeling en communicatie scherp willen krijgen kunnen bij hen terecht.

**Ons uitgangspunt is:  
"alle gedrag is communicatie."**

